

前香港飛機工程公司總經理張國權先生

1966年畢業生

前言

隨著A380低空飛掠過澄藍的維多利亞海港，翻開香港航空業發展的新一頁。一部飛機的運作並不是單靠飛機師和空中服務員的努力，便能安全順利的完成其飛行任務。背後默默耕耘的還有後勤的飛機工程師和維修團隊。而眼前這位師兄——張國權正是飛機維修團隊中的佼佼者。

走過九工的日子

張國權師兄於一九六一年入讀九龍工業學校，當時的校長是劉國楨校長。校舍是新落成的，髹上白漆在長沙灣道上是相當耀目的建築物。

「當年小學升中試後約有百份之二十分的學生能夠獲政府分派中學學位，結果我被分配到九工。當時我居住在西環，所以返校路途十分遙遠。由於當時交通並不發達，只好相約朋友一起由西環步行至中環，再乘坐渡輪到深水□碼頭。那時候上學還經常遇見劉校長，他也是在香港西區居住。」張師兄緩緩道。張師兄表示初進九工時，確實有點不習慣，畢竟小學跟中學的教育方式有所不同。中學比小學有著更嚴格的要求，但張師兄很珍惜這些「寶貴」的嚴格生活。張師兄笑說因為劉校長對學生要求嚴格，所以才能培育出他們積極和奮進的態度。張師兄從中更明白到做任何的一件事都應該仔細謹慎，但同時亦要嘗試跳出世俗的框架，作出多角度思考，這就是張師兄日後的成功之道。

張師兄坦言學校所給予的教育對他日後的事業發展有著很大的幫助。張師兄說：「入讀九龍工業學校，令我培養出對於工藝的興趣，透過金工的鍛煉提升了對自己的要求。從工藝實踐中，我學懂沉著和踏實，不斷思考怎樣改良工件，這對於我日在飛機維修的工作十分有幫助，而且我亦從中訓練出膽量和信心。還未進入九工前，我意想不到竟可憑藉一雙手能夠把堅硬的金屬製造成不同的形態。但透過金工和木工的訓練，發現透過適當的方法和技術，就可以隨心所欲弄出自己想要的形狀和東西。這些訓練令我日後遇上新挑戰時，都有足夠的膽量和信心面對，只要一步一步來思考方法解決它，多複雜的問題都可以解決。」張師兄明白本校的同學畢業後很少會接觸木工，可是從課堂的訓練中得到啟發，而他本人正正是藉著這些啟發和經驗，衝破一個又一個的難關。

張國權師兄是一個喜歡接受挑戰的人，他向我們訴說了一個很特別的故事，而這個故事改變了他一生。1961年張師兄加入九工時，因體形矮小而被當時的曹德泉副校長懷疑他並不適合做金工。他憶述：「當時曹副校長有句話很深刻，他問我：『你有力拿得起銼子嗎？』。聽畢後，我下意識認為：你絕不能小看我！我並不是你表面上所看的一樣！我有我自己的能力、方向，最後我定能達到理想！」曹副校長的一番話，給予張師兄一個很大的挑戰，他把副校長的懷疑化成動力，不斷改進自己。結果，張師兄在當時全級的金工和工業繪圖的成績絕對是數一數二的。這件事對張師兄來說是一次極深刻的體會，令他學懂了做人的道理。

張師兄說同學們都十分友善，常常互相幫助。他特別記得有一段時間因為英文不太好，尤其是發音方面。當時他的同班同學袁志強師兄著他提早回校，在學校後樓梯一起練習發音，這舉動令張師兄的英語發音改善了不少。由此可見九工的同學互勉互勵，情同手足。

與飛機工程結緣

張國權師兄中一時已對飛機深深著迷。在九工的操場上，仰望鐵翼在藍空中掠過，隆隆的聲音變成悅耳的樂曲，心裡對飛行充滿憧憬。這份嚮往之情促使張師兄立志投身飛機有關的事業。一晃間張師兄畢業後已在飛機維修工作上渡過三十多年的歲月，但他亦對

欣賞飛機樂此不疲。「有時在家中看電視，也會收看 Discovery Channel 有關飛機的節目，有時在外國也會看航空展覽。」

張師兄說隨著 747、777 等新型飛機推出，結構和維修方法亦有各不同，全公司的技術人員都必需定期回到維修訓練學校，以學習新型飛機的維修工序公司的訓練學校規模龐大且完善。最近更獲得歐洲、香港民航局的特許執照。更成為首批空中巴士公司的核准維修公司。代空中巴士公司訓練維修人員，當中包括最新型號的 A380 空中巴士。張師兄亦承諾會為中學畢業而有興趣的人士設計一些訓練課程，給予年青新一代入行的機會。張師兄表示飛機工程這個行業並不需要特別高學歷的人士，但需要一些積極、做事細心的人材。

在事業上張師兄最深刻的事有幾件，當中包括 1997 年啟德機場結束，遷往赤立角機場。張師兄的公司是第一間向機管局報告完成搬遷的公司，對於張師兄來說，這是一件完美的事情。除此之外，張師兄最難忘的是為首架 747 飛機親筆簽名。親筆簽名？當然不是簽在機身上吧！是簽名證明該隻飛機能安全進行飛行任務。張師兄自豪說：「那一刻有一份很大的成就感！」

在成功的背後，究竟張國權師兄有否遇到挫折呢？張師兄說：「工作了三十八年，當中一定遇到高低起伏的。接受挑戰的同時亦要勇於面對挫折，必須學會在挫折中汲取經驗。待將來機會到來之時，把這個挫折轉化成一個好的經驗。」張師兄細說曾時有一段時間，在事業上經歷低潮。上司委派他進行一個十分困難的崗位，師兄把它當成一個挑戰及考驗自己的機會。雖然公司裡的同事都認為他會像前人一樣，因忍受不了困難和挫敗自行離去。但張師兄有很堅定的信念，以一個十分積極的態度來面對這挑戰，最後更成功完成任務了。公司的同事都立即對師兄另眼相看。最初他們認為師兄只懂訓練人材，但原來其他方面也可以取得超卓的成績。張師兄認為只要有信心，很多事情都可以做到。所以，逆境只是一個機會。只要懂得發揮自己的長處，沉著應戰，逆境就是一個最佳的訓練場。順境時人人也做得到的，但如果能夠克服逆境，且做出一個相當好的成績，那就能把自己的實力表現出來給別人看。「積極」這就是張師兄應付逆境之道。

訓勉

不知不覺訪問亦來到尾聲了，張師兄把他的成功之道傳授給我們九工的師弟妹們。張師兄提出三點要留意的地方和「ASK」成功之道。

三點要留意的地方就是：

第一，要有目標、方向。張師兄對飛機的興趣，激發了他在飛機行業的發展的志向。因此，張師兄希望各位師弟妹看清楚自己的長處和興趣，並要與目標和方向配合。

第二，勇於受挑戰。勇於接受挑戰的張師兄提醒各位師弟妹，勇於接受挑戰是好的。可是一定要訂立一個自己能力達到的目標，就能一步一步達到目標。

第三，裝備自己。肯接受挑戰是一件好事，但我們自身必須有能力接受挑戰。張師兄認為每個人也有同樣的機會和運氣，只是有些人當機會來到卻不懂把握。張師兄忠告我們必先裝備自己，決不能等遲到，當機會來到之時緊緊的握著它。這就是張師兄工作三十多年來的經驗得出的一個簡單道理。

ASK 除了是提問外，還有另外更深層的意思。

A 代表 Attitude 態度。這裡是指良好工作的態度，和積極的面對難題。張師兄說飛機工程師的責任比醫生大，這是因為醫生的失誤可能會引致 1 至 2 個人死亡，但飛機失事卻會涉及數百條生命。所以維修飛機要有一個嚴謹的工作態度。

S 代表 Skill 技術。技術需要不斷的提升才能有所進步。張師兄說：「心中要想著要比上次做得更好。靠勤力練習來鍛煉技術，就能不斷的作出改善。」

K 代表 Knowledge 知識。張師兄直言知識必須靠苦讀才能獲得。但師兄提醒我們別忘記要觀察，有很多道理是透過觀察，然後自己找資料證明自己的想法，讓自己瞭解當中的所在的道理。張師兄表示在九工學到的不只是知識，還有團體精神和領袖才能。這些技能在書本上學不到的，張師兄亦期望我們可以學好這兩項技能。他直言，如果不好好運用團隊去做事，那你只會是一個人，力量微薄便成不了大事。

撰文：鍾裕庭 (2007 年畢業生) 、劉偉華 老師



