

# 香港理工大學 工業中心總監 黃河清博士

一九六六年中五畢業生

現職香港理工大學工業中心總監，領導開發研製「岩芯取樣器」的黃河清博士，是本校的傑出校友。

黃博士於三十五週年校慶曾接受校園記者的訪問，身為首屆香港特區行政長官推選委員會委員的他分享了許多對香港未來發展的意見，指出中國和香港是有著唇齒相依的關係，現今中國發展發達將會造就香港他日的繁榮，因此，同學必須認識祖國，加強聯繫，增加香港發展潛力，令香港人可以在此地安居樂業。現在，香港回歸十週年將至，眼見中國為香港帶來的希望，真的不得不佩服博士對香港前景的推測驚人地準確。這次，我們再造訪黃博士，不知道其中學生生涯的軼事和成功之道，給一出舊生，他是首位在美國境外獲得美國工業工程師學會頒授院士銜的工程師，又分別於一九九七年和一九九九年獲首屆香港理工大學傑出校友及十大傑出工業工程師等獎項。他是西安交通大學工學博士，擁有四個工程師銜頭（分別是電機、輪機、屋宇和制造及工業工程師），過往，黃博士曾擔任香港科技協會會長、傑出青年協會副會長、美國工業工程師學會副會長及首屆香港特區行政長官推選委員會委員。



別樹一格的辦公室

## 行為決定作為

來到博士中式設計的辦公室，牆上有幾幅黃博士的親筆字畫，木製多寶格上擺放了各種古玩圖章，單看陳設就能看出這辦公室的主人的高雅修養，加上桌上的中國茶，辦公室隨即瀰漫著一陣淡淡的茶香。看到有關太空、火星等問題，黃博士便道：「這一個是奇跡之旅，是香港精神的表現，一種務實奮進的精神。至於我們對太空的唯一認知就是『無知』，我們對太空根本是一無所知的，因此我們更要本著求知的精神探索，這就是我的堅持。」

「工業中心是理大六大強項之一，是理大引以為傲的地方，亦是香港引以為傲的地方」黃博士充滿自信地說，一邊給我們添茶。在博士心目中，工業中心最成功的地方，並不是被傳媒廣泛報導的「岩芯取樣器」和火星之旅，而是可以目睹苦心經營十五年的工業中心由一個平凡的工場，發展成為一個大型專業的工場，得到美國工程師協會讚譽「這是香港引以為傲的地方」，這是一個得來不易的成就，是大家共同努力的成果，所以，這才是工業中心最成功、最值得驕傲的地方。

# 火星先鋒

問及工業中心成功的秘訣時，黃博士回答說：「『行為決定作為』，工業中心的轉變，是由個人行為開始的。當初決心發展工業中心，是憑著每個人的信念和堅持，今天的工業中心，是每個人不怕艱辛，不斷努力，少說話多做事，務實奮進的成果，因此，工業中心的成功就是取決於工業中心中每個人的行為，一直為目標而努力的行為。」事實上，黃博士的行為，正正就是九工校訓「貫徹始終」的精神的實踐。而我們相信，黃博士對發展工業中心的堅持和行為，薰染了工業中心每一個員工，令大家對工業中心產生歸屬感，形成了團結的力量，這就是工業中心成功的秘訣了。



黃河清博士與師弟話當年

## 身教心教在九工

黃博士說：「一個人的行為由教育開始，學生的行為取決於學校的教導，學校教導的方針取決於一校之首的校長，由於，學生的行為取決於校長的行為，身為校長的人，必須具有良好的行為修養，身教學生。在我的年代，劉國楨校長的行為絕對是眾人的模範。」黃博士說，中二那年，劉校長是羽毛球課的總教練，那時，他缺席了兩堂羽毛球集訓，劉校長就來了解他缺課的原因。這件事令他完全地感受到劉校長對學生的關懷，又明白到凡事應盡力而為，即使如羽毛球這些課外活動，亦必須以認真的態度處理，不應視作可有可無的，養成不負責任的習慣。

黃博士續談劉校長身教的例子說：「畢業後，原校升中六的學生寫了一封信投訴老師，聯名遞給劉校長。劉校長發現部分學生沒有簽名，便召見他們，調查書信內容是否屬實。那些學生均說書中內容都是真的，劉校長便立即反問他們，說為什麼他們明明知道這是事實，卻又不聯署。」這件事反映什麼？就是校長對公義的堅持。

所謂不平則鳴，既然事件屬實的話，校方必定秉公處理，為何這些同學明知道事實真相又不站出來取回公道？因此，這種怕事的行為和那老師的行為是同樣不能接受的，兩者的行為都應該被糾正，這就是校長支持公義的精神，是九工所擁戴的。

劉校長的身教，使老師和學生都培養出心存公義、處事認真的態度，此後人才輩出，寫下九工光輝一頁，這是有目共睹的。我們相信，能夠把劉校長的精神推而廣之、發揚光大的話，愈來愈多如黃博士感染整個工業中心，不繼創造奇跡的事情會不斷發生，這樣，就能令香港成為一個團結公義的和諧社會。

## KTS學生有「型」有「格」

回想九工的學業生涯時，黃博士坦言他仍然十分嚮往作為學生的日子。他說：「九工的學生相當厲害，大都是文武相全的，而且具有修養，能當九工的學生，真是一件很光榮的事。」事實上，從前的九工學生的確是得獎無數，能揚名於香港各間大學，絕對不是奇事。可是，最令人感到光榮的，並不是得獎櫃子中數之不盡的獎牌獎座，而是在於獎座的背後，見證了學生老師曾經為了守護這間學校而付出的努力得到肯定，這才是最光榮、最值得高興的。

黃博士補充說：「每當知道得獎的學生是來自九工時，心裡總禁不住興奮的。而每逢有運動比賽、康樂比賽等活動時，九工的學生又會興奮一番，原因是動靜皆宜的九工學生通常是比賽的大贏家，作為九工的一份子，我當然也會為了這驕人的成績而雀躍不已了。」

黃博士說：「九工的學生是有『型』有『格』」的。那時，校內的女同學差不多能說出誰是九工的學生，追問之下才知道，在女同學心目中，九工的學生都有非凡的氣質，俗語說就是有型有格，這個評價可真不得了，叫人興奮上大半天。」看著眼前這位師兄，我想，身為九工學生，本來就有一份自信，一份由心存公義和處事認真的態度為基礎所建築起來的高尚品格，散發令人目眩的風度呢！



校友黃河清博士與校園記者  
(左起)李昇縉、鄭增源、和梁德麟合照

李昇縉

## 屬於你的成功

黃博士說：「很多人誤以為成功的定義就是名成利就，其實這並不是真正的成功。名利最多只能被視為副產品，大多時候是魔鬼，令人迷失，沈醉在酒池肉林，很快便忘記了最初的堅持，結果就在名利中沉淪，迷失了自己。因此，真正的成功，是活出自己的人生，正如蓋茨所說，將人的天材長處發揮出來，這就是成功。」

事實上，廿一世紀的社會已是一個學非所用，用非所學的時代，課堂所學已不能決定某人將來的路。因此，路應該怎樣走，選修什麼課程，找尋什麼工作，應該跟隨自己的興趣，其次是符合自己的優點長處，把工作做得妥當，這就是成功。」

最後黃博士贈言：「學懂思考溝通，無懼職業淘汰」。在現今社會要活得好、活得成功，除了要有熱誠認真的工作態度外，「思考」和「溝通」也是很重要的，因此，我們必須要好好練習有效的溝通方法，培養正確的品德，這樣才能開啓未來成功之道的大門呢！