

香港特別行政區政府 保安局局長 李少光先生

一九六八年中七畢業生

從事公職事務三十多年，現任保安局局長李少光先生，是我校傑出的舊生。任職入境事務處處長的他，在我校四十週年校慶時，百忙抽空接受校刊記者的訪問，與一眾學弟分享他學生生涯時的軼事、講述終生學習的態度和在入境處所遇到的困難和挑戰，更贈言「不到目標，永不放棄」來勉勵青年們。

五年後，現職保安局局長的他，擔子比五年前的更重，自然是更加分身不暇了。然而，當他得悉我們欲再次邀請他成為四十五週年校刊的專訪人物時，他二話不說便答應接受我們的訪問，當下感到李局長對母校的重視之餘，心情是十分興奮的。

七月四日，編輯組的老師和同學來到中環政府總部，經引路來到李局長的辦公室，李局長即上前熱情迎接我們。室內的陳設跟在入境處的辦公室的格調無異，仍是清幽雅致的。我們在辦公室一旁的會客廳坐下，在局長政務助理陳小姐和新聞秘書冼先生的陪同下開始訪問，與李局長暢談他的事業、對教育的看法及危機管理的經驗。



李少光局長與訪問老師及同學合照

工業教育與我

回想當年，談及為何會選讀九龍工業學校之時，李局長指自己其實沒有刻意選讀九工的，當時他所選的是在當時就讀的灣仔賽馬會小學隔壁的維多利亞工業學校和伊利沙伯中學，但大概由於他家住九龍深水埗，而九工又剛剛建成，最後便被派往九工讀書，一讀就是七年，由六一年開始，唸至六八年畢業，這全是歷史的偶然。雖然並非李局長刻意選擇九工，但正因為這個歷史的偶然，他就成為九工的創校校友。當然，他沒有後悔過當了九工學生！

至於有關工業學校和文法學校的分別方面，李局長亦有一番見解。當年，香港的製造業很蓬勃，有不少的內地廠家也來港投資，工業學校的確有其建立的價值，學生也有良好的就業機會。但局長稱，中一時的他對工業學校和文法學校的分別沒有清晰的概念，只知道工業學校的一些學科如金工、木工、工業繪圖等與



預科畢業在即與同學合攝(右四)

由處長到問責局長

文法學校的有所不同而已。他認為這些科目很實用，對日常生活很有幫助。據說當時有很多同學修讀過這些科目後，會自己製造家中的傢具，為家庭節省了不少開支呢。事實上，這種自力更生的技能在文法學校中是學不到的，單憑這一點，就足以使李局長永不後悔在工業學校待了整整七年的時間。李局長認為工業教育一定有其存在價值，但須要隨時代轉變，配合社會發展步伐，與時並進，不斷的更新教學模式。以往，不論是九工或是維工的學生，畢業後便入讀工專，這的確培育了很多製造業的人才。到了現在，工專已發展成理工大學，引入了很多新的科技工業科目如訊息工程學、系統工程學、計算機工程學等，傳統的工業工程不再獨佔工科界，因此，工業教育也要朝這個方向發展，更新自己，再確切來說，就是向高科技工業的方向發展。

談及選校的優先次序時，李局長說自己當年所選的全部都是官校，這是因為六零年代的官校名聲和教學質素比較好，學費也較為合理，是貧苦家庭所能負擔的。因此，他的兩個志願都是官立學校，不會像其他學生，選擇拔萃、華仁等學費較昂貴的名牌學校。

作為政策局長，李局長認為現時香港教育發展的方向是正確的，母語教學、發展香港為區域性的教育中心等措施是符合社會發展和需要。當然，發展和改革的過程中必然有起伏的階段，他指政府要做的，是堅持下去，一步一步發展，這樣，新的教育制度就會漸入佳境。



獲愛丁堡獎勵計劃金獎(右一)

其實，大家都知道香港的出生率持續偏低，加上人口老化的問題，如再不進行教育改革，把香港發展成教育中心，吸引世界各地的人才來港讀書及就業定居，香港將會失去競爭力。為此，保安局亦曾作出一些相應措施，如改善外地專才來港就讀的入境程序、批准部分貧苦學生做兼職等等來以吸引高質素學生來港，以增強香港的競爭力。

由處長到局長

在這五年內，李局長先後擔任三個部門(包括：入境事務處、廉政公署及政府保安局)的首長，到底作為部門的主管需要具有甚麼條件？談及身為領袖的必要條件，李局長稍為嚴肅起來，深深吸了一口氣道：「好的領導有三大責任。第一，一個好的領袖無論主管甚麼部門，都必先要熟悉部門的業務，因為熟悉業務運作是盡展領袖才能的基礎，所以，如果不熟悉部門運作的，就得下一番苦功，努力研習。第二，好的領袖要有一個公正的心，因為公正的處事態度，不偏不倚的精神是令同事上下一心、令同事們敬重上司的不二法門。最後，是要懂得知人善任，好的領袖是不會獨攬所有工作，更確切而言，是不應該獨攬所有工作來做。因為好的領袖是指有效的領導，所以，愈能有效分配工作令同事盡展所能，又能令工作順利完成的人，愈是好的領袖。」

談及李局長在哪個部門做得最稱心時，李局長笑謂：「老實說，我認為無論在哪個部門，我都希望可以做得更好、更稱心的！但就對業務的熟悉程度而言，入境事務處的工作是我最為熟悉的。在入境處工作了三十多年，業務運作的每一個環節，部門中每一個職位，我都瞭如指掌，感覺當然是特別親切。」在廉署工作時，他了解到這部門在三十年間，把香港的貪污文化徹底剷除，工作富挑戰性又具重大意義，他為能當上廉政專員深感榮幸，對廉署反貪污的卓越成就感到驕傲。到了現在，在政府保安局工作，工作量比以往繁重，政策的敏感度也比以往的高，即使如此，只要想到這是為了維護全港的治安和內部安全時，他便感到負

上如此重任是一件光榮的事，無論工作有多辛勞也是值得的。他說，不論擔任哪個職位，他都抱「只要社會需要我，我便全力去做」的信念，這樣地用心去做事，去到任何一個工作環境，處理什麼工作，結果都會是稱心的，令人永不後悔。他坦言，他不曾考慮自己會被派到哪一個職位，只專注在現有的工作崗位，本著把工作做到最好的信念，不論到廉政公署或現在的保安局，都是以這種心態繼續努力工作的。問及他對退休的看法時，他從容地說：「當下要做的，是把保安局的工作做好，其他的事情就讓他順其自然吧，當然，退休的生活始終是令人嚮往的。」

局長的苦與樂

談及當首長的苦與樂時，李局長謂在職時做好本份為市民服務，退休後回味工作成果，是一件很值得欣喜的事。當他想到在入境處任職三十多年間，部門的服務質素明顯提高，達到世界一流的水準，得到大眾的肯定；廉政公署反貪工作得到市民的信任；保安局能夠在香港處於經濟低迷時維持良好治安等，如此種種都令人欣慰。李局長說：「世事未必盡如人意，無論你做得多好多努力，總會有反對的聲音，諸如市民對政策的批評、同事因工受傷等，都對政府的員工造成壓力，帶來負面情緒，但我們只要做好本份，盡力而為，這一點點的打擊算不上甚麼，更不可以用『苦』來形容，這一點點苦就當作鞭策，轉化成工作進步的動力吧！」

問及李局長的奮鬥經驗時，他說：「最初進入政府部門時，根本沒想過要當局長，做任何事，都只追求無論做甚麼事，在甚麼位置，都要做到最好。記得劉國楨校長曾經說過『work hard and play hard』，這就是我做事的宗旨。就是這樣的宗旨令我在政府中服務了三十多年，一直為市民盡心服務。」

局長的挑戰

問及李局長在工作期間的深刻經歷時，他說：「上任後，『九一一事件』剛發生了，恐怖份子活躍全球，多個東南亞國家如印尼、菲律賓、泰國等，都是被襲擊的對象。當下，我就要思考防止恐怖份子踏進香港大門的對策，用以維持香港治安，保護港人生命財產。」李局長說，解決這些難題的方法，就是以市民的角度出發，體察市民的需要，凡事不忘從市民角度考慮，辦事總錯不了的。他舉2004年聖節發生的印尼海嘯為例說，那時得知可能有香港市民在當地遇難，便立即取消休假，回到辦公室著手處理。他反覆地思考，到底受困的市民最需要甚麼？是救援。於是，李局長便立即派人前往救災，短短三日，已有一百六十名拯救人員到達災區，比任何國家所派出的救援人員都要多。結果，受災的港人得到了迅速的援助，渡過難關。

他又舉例說：「過往舉辦世貿會議的地方，示威者都會有激烈反應，釀成流血或傷亡事件。西雅圖一屆更引起暴亂，有房屋店鋪遭搶劫及燒毀。當時我便想，香港這彈丸之地決不能承受如此大的風險，為防止這些事件在香港發生，將示威者的破壞力減至最低是最迫切的。為此，在會議舉行的一年前，政府已派出大批公職人員到各地『取經』，吸取經驗。最後，我們參考了釜山進行亞太經貿會議的經驗，明白防暴警察採取強硬態度對抗示威者會釀成不能挽回的後果，於是選擇「以柔制剛，以守為攻」的策略。事後，公眾對這政策有不同的評價，一些人對港府迅速解決暴亂而讚不絕口，一些人批評防暴警察過度使用暴力，回應這些批評，還是老掉牙的一句話，就是『世事豈能盡如人意，但求無愧於心』就是了。」

談到九七前後的保安局，李局長認為，就維持香港治安而言，九七前後的保安局是毫無分別的，但就打擊恐怖份子和跨境罪案而言，回歸後的港府更能有效地接收內地情報，打擊罪案。他解釋：「香港缺乏情報人員，執行大型行動或預防措施時，須要依賴各地政府的情報。尤其是近年的恐怖活動愈見猖獗，要避免

由處長到問責局長

『不受歡迎人物』到港和防止恐怖份子來港進行恐怖襲擊，內地的情報網是不可或缺的。而隨全球一體化，罪犯也一體化，打擊跨境罪案如走私、運毒、人蛇等，都需要借助中國政府的協助，因此，在未來的日子，香港警方和內地公安會有更緊密的聯繫，這就是九七前後，保安局不同之處了。」



李局長細說九工往事

忙裡偷閒

李局長日理萬機，排山倒海的工作帶來不少壓力，談起消減壓力的良方，李局長說他會打高爾夫球，既可做運動，又可吸收新鮮空氣，令人心曠神怡之餘，又可重新注入工作的原動力。此外，李局長是一名基督徒，他認為信仰對處理壓力是很有幫助的，透過教會的聚會，可以跟各人分享感受，在彼此關懷愛護中，無形地把壓力消解了。



擔任少年領袖團畢業典禮主禮嘉賓，與本校師生合攝

擇業之道

最後，李局長談及處事之道和擇業的方向時說：「凡事不能憑空處理，先要對業務熟悉，然後才能計劃可行的辦法。因此，青年人應充實自己，以免處事遇上老鼠拉龜的情況。另外，我們一定要學懂多方面思考，如身為保安局局長，除了從保安角度出發外，還要具有法律、社會、地理、政治等視野，這樣才能找到最完善的方案。」在擇業方面，李局長贈言道：「我當初的擇業，是歷史的偶然，不過，我認為青年人假如在少時已有抱負，就應該堅持，朝著目標邁進，總有一天會成功的。」

劉偉華老師、李昇縉、向禮樂